

INNOVACION GLOBAL CON TALENTO LOCAL



SALON DE INFORMATICA
ASOCIACION COLOMBIANA DE INGENIEROS DE SISTEMAS
Octubre 27-28 de 2016

Hernando Barreto, MSEE, MBA
Socialatom Ventures

1. Software de Colombia en el contexto global
2. Desmitificando la innovación digital
3. Internet: El paradigma de lo global
4. Software: Productos vs Servicios
5. Talento: Gerentes vs Creadores
6. Lean Startup changed everything
7. Casos de éxito
8. Sistema Mínimo Viable de Innovación
9. Conclusiones

1. Software de Colombia

- Ventas totales US \$2,321 M (2014)
- Exportaciones US \$ 241 M (10.3%)
- Exportación Café USD\$2,685 Millions
- Software
 - Desarrollo (6201) - 31%
 - SaaS y Plataformas (6311) - 20%
 - Portales web (6311) - 1%
- Censo MinTIC 4000+ Empresas
- Otros:
 - Argentina (Meli), Uruguay y Costa Rica
 - India (Zoho), Estonia (Skype), Israel (Waze)



2. Desmitificando Innovación

Innovación “disruptiva” vs. “apropiación”

- Space X & Hyperloop
- Airbnb. Uber & Lyft
- Skype, Waze
- Grooveshark & Spotify
- Chrashlitycs & Twitter
- Cambly, Linda
- Stroom & Box
- Bluesmart & Samsonite



3. Internet y Paradigma Global

- Industria
- Conectividad
- Internacionalización
- Competitividad
- Mercado
- Plan de negocios
- Comunicaciones
- Talento

#BORNGLOBAL



4. Software: Productos vs Servicios

- **Servicios de Software - Tarifa x hora**
 - Software a la medida, consultoría, análisis de datos
- **Producto - Licencias**
 - MS Office, Oracle, SAP, Quickbooks, SIIGO, Adobe
- **SaaS - Suscripción**
 - Buscadores, Mapas, Salesforce, Heroku, QB Online
- **Redes Sociales y Editores - Publicidad**
 - Facebook, Pandora, LinkedIn, WhatsApp, El Tiempo
- **Plataformas - Comisión**
 - Uber, Airbnb, Rappi, Hogaru
- **E-Commerce - Margen de venta**
 - Amazon, Ebay, Mercado libre



4. Software: Productos vs Servicios

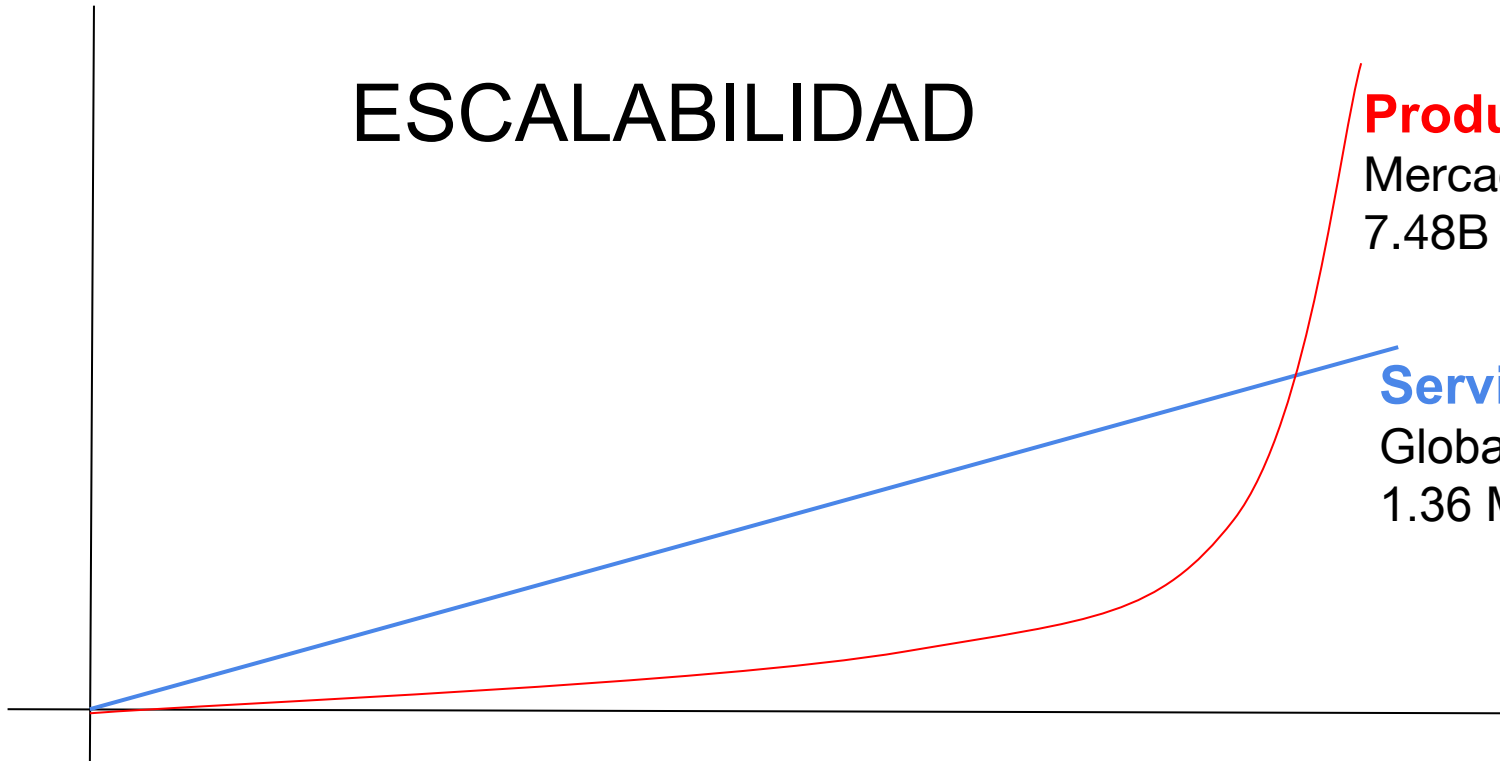
Usuarios / Ingresos

ESCALABILIDAD

Producto
Mercado Libre
7.48B MkCap

Servicio
Globant
1.36 MkCap

Empleados / Recursos



5. Talento: Gerentes vs Creadores

- Ingenieros de Software o Sistemas?
- Ciencias de la computación
- Desarrollo de software (Echar Código)
- Administradores de Sistemas
- CIO's - Gerentes de Información
- Cambio de paradigma
- Donde esta el hueco?
- Role de las Universidades
- Emprendedor vs Empresario

6. Lean Startup: Todo cambia

- Startups no son versiones pequeñas de grandes empresas.
- La disrupción, globalización y regulación están cambiando la economía, nuevos trabajos vendrán de Startups
- Eric Reis, formalizó la metodología (Lean manufacturing)
- Canvas - Como agregar valor (Modelo de negocio)
- Modelo de negocios, desarrollo de clientes y desarrollo ágil de productos.
- Lean Startup se aplica también a grandes Corporaciones como GE & Intuit

* Steve Blank: Stanford Professor 2013

7. Casos de Exito

- Bunny: Alex Torrenegra
- Authy: Daniel Palacio
- Playvox: Oscar Giraldo
- Ubidots: Agustin Pelaez
- Voiq: Ricardo Garcia-Amaya
- Lending Front: Dario Vergara
- Bomberbot: Christian Bello
- Auctio: Ricardo Ibarra
- Easy Solution, Primestone, Fluvip

8. Sistema de Innovación

- Adaptar lean Start Up a la empresa
- Plan de 90 días
 - Innovation Buckets
 - Strategic Innovation Areas
 - Development Team
 - Mechanism to Sheper Projects
- Sistema mínimo viable de innovación
- Atraer talento emprendedor externo
- No enfocarse en mejoramiento interno
- Convertir servicios en productos

Build an Innovation System in 90 days

9. Conclusiones

- Desarrollo económico se puede acelerar exportando conocimiento
- Startups en TIC son más relevantes de lo que aparenta (generación de riqueza)
- Talento se debe re-enfocar a la creación más que a la apropiación tecnológica
- Nuevos Emprendedores y Empresas establecidas
- Podemos nacer Global desde el día 1
- Productos innovadores para llegar a USA
- En 5 años más software que Café